

価値創造の道すじ

当社の価値創造は、創業来培ってきた非財務資産（組織資産、人的資産、顧客資産）と成長投資を可能にする財務資産を活かし、国内・海外で、強みのあるビジネス領域に絞り込んだ展開をすることで、社会的価値と経済的価値を生み出すことにより実現します。

1 経営資産と強み

資産	非財務資産		
	組織資産	人的資産	顧客資産
強み	創業からの理念 「独立・中立」「ユーザー指向」 「成果物責任」 独立系の老舗というポジショニング 特有の業界知識・ノウハウ・ 関連法規に知見 システム開発基盤「AZAREA」	グローバル人材 （社員の50%以上、 取締役2名が外国人）	金融・信託・製薬企業との 歴史的なつながり
結果	労働集約型から、 知識集約型サービスへ	先行的な世界展開	プライム(元請)比率90% 年金分野などで高いシェア
差別化			

2 ビジネス領域

ITサービス

システム構築サービス ・コンサルティングサービス
 ・システム開発・保守
サービス ・パッケージインテグレーション

システム運用サービス ・システム運用サービス
 ・アプリケーション運用サービス
サービス ・ヘルプデスクサービス

業務受託サービス(BPO/BTO)

CRO(医薬BTOサービス)
 人事BPOサービス

3 生み出される価値

社会的価値

顧客の
ビジネス革新に
貢献

医薬品開発を
効率的に支援

財務資産

健全な財務体質

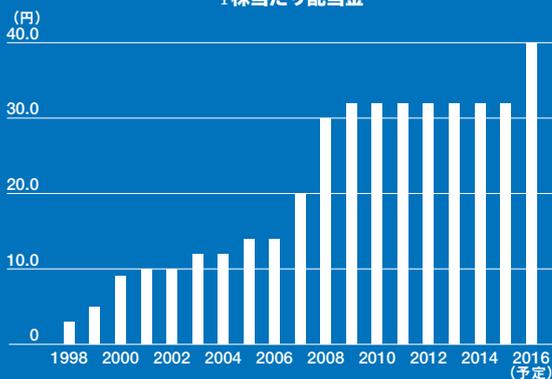
積極的なM&Aによる高成長
安定的な株主還元

経済的価値

再投資

安定配当

1株当たり配当金



1 経営資産と強み

当社グループは、ナレッジを軸とする事業展開をしています。したがって、経営資産は、財務諸表に記載されている物的資産や金融資産よりも、財務諸表に記載されていない組織資産、人的資産、顧客資産などの非財務資産が中心となります。創業理念、独立系のパイオニアというポジショニング、様々なノウハウ・知的財産、グローバル人材、お客様との長期の信頼関係を強みに、差別化を実現しています。さらに、必要に応じて、健全な財務体質を活かして積極的なM&Aなどの成長投資と安定的な株主還元をバランスよく実行することで、株主との長期的な関係を構築しています。

2 ビジネス領域

当社グループは、ITサービスと業務受託サービス(BPO/BTO)を中心に、国内、海外で事業展開しています。ITサービスでは金融・信託向け、業務受託サービスでは製薬企業向けに強みがあります。ITサービスは、コンサルティングサービスやシステム開発・保守、パッケージインテグレーションなどのシステム構築サービス、システム運用やアプリケーション運用、ヘルプデスクサービスなどのシステム運用サービスを展開しています。業務受託サービスでは、CRO(医薬BTOサービス)、人事BPOサービスを展開しています。

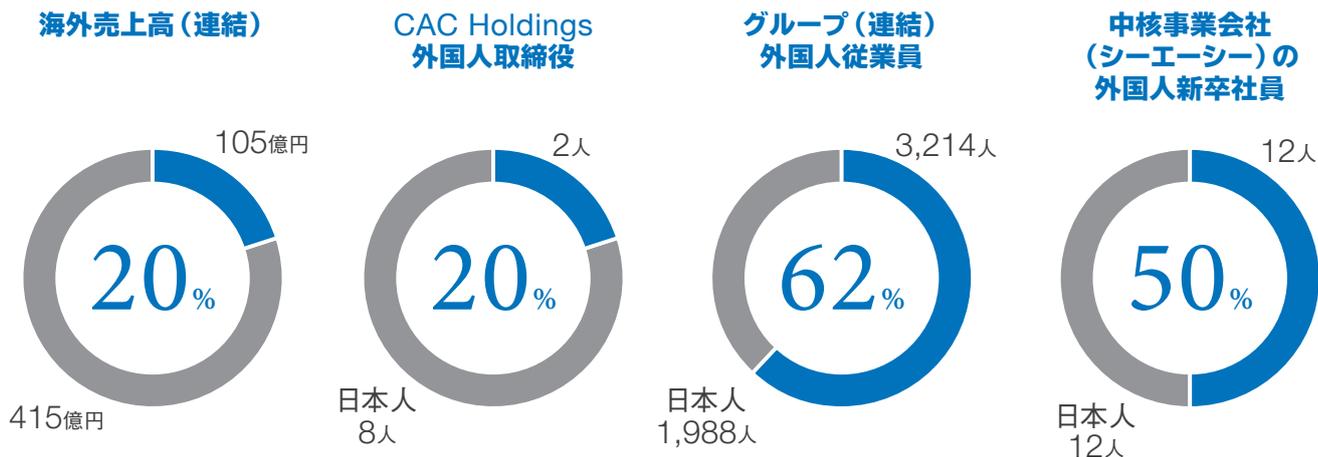
3 生み出される価値

当社グループが、事業を通じて生み出している価値は、社会的価値と経済的価値があります。社会的な価値は、雇用や納税、地域社会への貢献などありますが、最も重視しているのは、事業を通じた顧客のビジネス革新への貢献です。経済的価値は、持続的な成長、キャッシュ・フローの創出により実現します。将来の成長のための再投資をした上で、2000年代前半から増加した配当を継続することで株主に還元します。

海外が成長のフロンティア

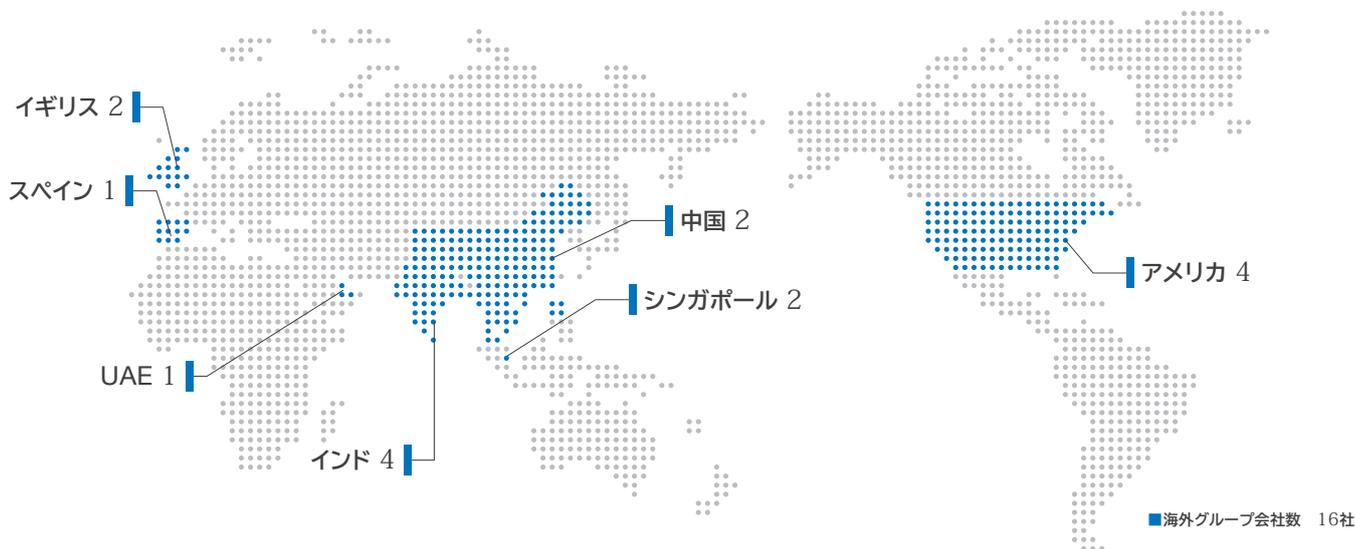
当社グループは、他社に先駆けて1970年代に海外に進出しました。近年は、グローバル需要に応えるため、M&Aを積極的に行うなどし、海外比率を高めています。

今後も成長分野としてグループ一体となってグローバル対応を加速させます。



※CAC Holdings外国人取締役のみ2016年の数値で、その他は2015年の数値です。

海外拠点



海外展開の歴史





CAC AMERICA CORPORATION
Director & President

小原 亮一

CAC AMERICAでは、日系企業の米国拠点へのITサービス提供や、TAKUMI jobというIT専門人材の派遣・紹介サービス提供を米国内で行っています。今後は世界に広がっているCACグループのリソースを活用したアウトソーシングサービスを展開し、グローバルビジネス拡大に貢献していきたいと考えています。



CAC EUROPE LIMITED
Managing Director

三谷 敏之

当グループの強みである金融・医薬系の顧客基盤、業界・業務知識を活かしつつ、グループ企業間で密に連携し、日本本社やアメリカ拠点などを巻き込んで点ではなく面でアプローチしています。また現地パートナー企業の開拓・連携強化により、提供できるサービスとアプローチできる顧客の幅を広げています。



希亜思(上海)信息技术有限公司
董事/總經理
高達計算機技術(蘇州)有限公司
董事長

Bin Cheng

現在、ITサービス分野では金融・医薬領域におけるサービス提供力の強化や非日系企業の顧客開拓に取り組んでいます。また、BPO/BTOサービスの提供および中国企業の日本におけるビジネス展開のサポートも開始しました。今後は中国市場向けのCRO事業(CACクロアと協業)やIoT事業の展開を計画しています。



Accel Frontline Limited
Executive Director

Malcolm F Mehta

私は入社以来、グローバル事業の拡大に取り組んできました。その成果の一つが、2013年12月のインド企業AFLの買収です。そして、2015年9月にはAFLの全オペレーションの責任者となり、グローバルに広がるCACグループ各社やパートナーと連携しながら、AFLのビジネス拡大に向けた取り組みを進めています。



Sierra Solutions Pte. Ltd.
CEO

Ranjan Vaswani

医療機関へのSAPソリューション導入を中心に、医療のあらゆる局面でITサービスを提供しています。最近では、高齢化社会という世界的な課題に向け、高齢者を自宅介護する家族のためのモバイルアプリケーションを自社開発しました。人材確保や顧客との関係構築など様々な戦略によりグローバル事業拡大を図っていきます。



Accel Systems & Technologies
Pte. Ltd.
CEO

Tammie Tham

当社はこれまでセキュリティ分野で確かな実績を蓄積してきました。世界水準のセキュリティベンダーと連携して提供するサイバーセキュリティに関するソリューションやサービスは、金融・製薬業界を中心としたお客様にとっても適していると思います。CACグループとのつながりを活かし、日本を皮切りにシンガポール外への進出を進めていきます。