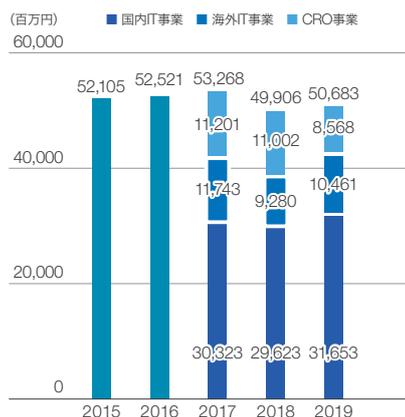


## 11年間の主要財務データ

	第44期 2009年12月期	第45期 2010年12月期	第46期 2011年12月期	第47期 2012年12月期
売上高(百万円)	39,842	36,614	38,882	39,545
営業利益(百万円)	1,733	1,822	2,610	2,694
経常利益(百万円)	1,884	2,035	2,776	2,887
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	929	1,026	39	1,194
純資産(百万円)	19,773	20,316	19,294	20,200
総資産(百万円)	31,004	31,781	31,363	32,233
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	687	2,319	△ 1,509	3,077
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	△ 2,300	488	1,076	1,419
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	705	△ 908	△ 407	△ 1,248
1株当たり純資産<BPS>(円)	960.61	979.73	940.20	993.35
1株当たり当期純利益<EPS>(円)	46.49	51.09	1.98	59.99
自己資本当期純利益率<ROE>(%)	5.0	5.3	0.2	6.2
総資産経常利益率<ROA>(%)	6.2	6.5	8.8	9.1
自己資本比率(%)	62.0	62.0	60.3	61.4
株価収益率<PER>(倍) ※株価は、期末終値を使用	14.3	12.3	317.9	11.4
1株当たり配当額(円)	32.00	32.00	32.00	32.00
配当性向(%)	68.8	62.6	1,614.7	53.3
従業員数(名)	2,150	2,070	2,057	2,166

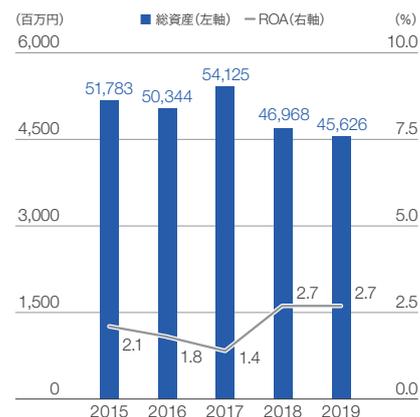
売上高構成



当期純利益 / ROE



総資産 / ROA



第48期 2013年12月期	第49期 2014年12月期	第50期 2015年12月期	第51期 2016年12月期	第52期 2017年12月期	第53期 2018年12月期	第54期 2019年12月期
40,963	50,031	52,105	52,521	53,268	49,906	<b>50,683</b>
2,528	3,191	1,209	1,202	698	1,426	<b>1,314</b>
2,664	3,000	1,080	937	717	1,368	<b>1,257</b>
1,514	2,343	△ 142	2,039	1,100	1,319	<b>1,500</b>
22,833	30,310	29,293	27,683	32,429	28,857	<b>25,797</b>
37,020	53,387	51,783	50,344	54,125	46,968	<b>45,626</b>
2,100	2,331	△ 770	892	△ 1,014	3,276	<b>104</b>
△ 2,312	432	△ 2,760	3,233	307	2,362	<b>3,523</b>
989	△ 1,388	△ 796	△ 1,920	△ 2,196	△ 2,310	△ <b>6,324</b>
1,124.81	1,455.06	1,439.40	1,447.09	1,720.38	1,527.13	<b>1,512.07</b>
76.07	117.69	△ 7.21	105.54	59.69	71.57	<b>84.83</b>
7.2	9.1	△ 0.5	7.4	3.8	4.4	<b>5.6</b>
7.7	6.6	2.1	1.8	1.4	2.7	<b>2.7</b>
60.5	54.3	54.6	53.0	58.6	59.9	<b>54.7</b>
12.1	10.0	—	8.4	17.8	13.0	<b>18.5</b>
32.00	32.00	32.00	40.00	36.00	38.00	<b>50.00</b>
42.1	27.2	—	37.9	60.3	53.1	<b>58.9</b>
2,239	4,833	5,202	5,711	5,364	4,821	<b>5,077</b>

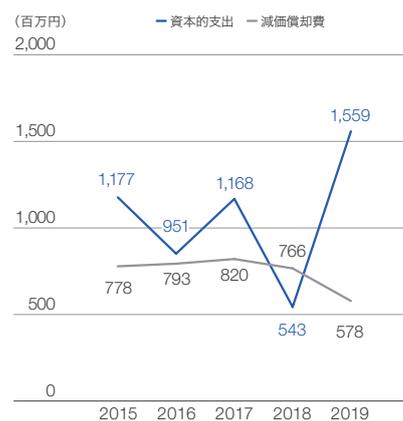
営業利益 / 営業利益率



EPS / BPS



資本の支出 / 減価償却費



## 連結貸借対照表(百万円)

資産の部	前連結会計年度 2018年12月31日	当連結会計年度 2019年12月31日
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	9,387	9,313
受取手形及び売掛金	8,605	9,607
有価証券	3,799	800
商品	223	255
仕掛品	577	698
貯蔵品	11	34
前払費用	823	1,181
その他	858	867
貸倒引当金	△ 323	△ 288
流動資産合計	23,963	22,471
<b>固定資産</b>		
有形固定資産		
建物及び構築物	567	841
機械装置及び運搬具	19	73
土地	124	193
建設仮勘定	—	1,017
その他	516	512
有形固定資産合計	1,228	2,639
無形固定資産		
ソフトウェア	622	524
のれん	903	623
顧客関連資産	—	673
その他	51	170
無形固定資産合計	1,577	1,992
投資その他の資産		
投資有価証券	17,222	15,431
長期貸付金	243	244
長期前払費用	309	393
差入保証金	663	710
繰延税金資産	748	710
その他	1,276	1,277
貸倒引当金	△ 265	△ 246
投資その他の資産合計	20,199	18,522
固定資産合計	23,005	23,155
<b>資産合計</b>	<b>46,968</b>	<b>45,626</b>

負債の部	前連結会計年度 2018年12月31日	当連結会計年度 2019年12月31日
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	2,928	3,440
短期借入金	1,997	1,140
1年内返済予定の長期借入金	37	2,020
リース債務	146	148
未払費用	1,440	1,464
未払法人税等	1,528	1,258
未払消費税等	437	431
賞与引当金	330	398
受注損失引当金	30	—
その他	1,884	2,252
流動負債合計	10,760	12,554
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2,016	17
リース債務	282	416
関係会社事業損失引当金	—	1,224
役員退職慰労引当金	27	32
退職給付に係る負債	3,746	3,243
繰延税金負債	1,124	756
その他	153	1,584
固定負債合計	7,350	7,275
<b>負債合計</b>	<b>18,111</b>	<b>19,829</b>
純資産の部		
<b>株主資本</b>		
資本金	3,702	3,702
資本剰余金	3,725	3,692
利益剰余金	16,474	17,185
自己株式	△ 1,972	△ 4,874
株主資本合計	21,929	19,705
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	6,280	5,150
為替換算調整勘定	△ 72	△ 78
退職給付に係る調整累計額	15	199
その他の包括利益累計額合計	6,223	5,271
<b>非支配株主持分</b>	<b>704</b>	<b>821</b>
<b>純資産合計</b>	<b>28,857</b>	<b>25,797</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>46,968</b>	<b>45,626</b>

## 連結損益計算書(百万円)

	前連結会計年度 2018年1月1日～2018年12月31日	当連結会計年度 2019年1月1日～2019年12月31日
売上高	49,906	50,683
売上原価	39,425	40,124
売上総利益	10,481	10,558
販売費及び一般管理費	9,054	9,243
営業利益	1,426	1,314
営業外収益	406	432
営業外費用	465	489
経常利益	1,368	1,257
特別利益	3,479	5,300
特別損失	2,496	3,199
税金等調整前当期純利益	2,351	3,358
法人税、住民税及び事業税	1,609	1,810
法人税等調整額	△ 585	△ 21
法人税等合計	1,023	1,788
当期純利益	1,327	1,570
非支配株主に帰属する当期純利益	7	70
親会社株主に帰属する当期純利益	1,319	1,500

## 連結キャッシュ・フロー計算書(百万円)

	前連結会計年度 2018年1月1日～2018年12月31日	当連結会計年度 2019年1月1日～2019年12月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,276	104
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,362	3,523
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,310	△ 6,324
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	3,336	△ 2,747
現金及び現金同等物の期首残高	8,389	11,725
現金及び現金同等物の期末残高	11,725	8,978

## 株式概要(2019年12月31日現在)

発行可能株式総数	86,284,000株
発行済株式総数	20,541,400株
単元株式数	100株
株主数	4,476名
事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当:12月31日 中間配当:6月30日
株主名簿管理人	東京都府中市日鋼町1-1 三菱UFJ信託銀行株式会社
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 (2000年10月上場/証券コード:4725)

## 大株主の状況(2019年12月31日現在)

株主名	所有株式数	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合
株式会社小学館	3,102千株	18.78%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	712千株	4.31%
CAC社員持株会	639千株	3.87%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	528千株	3.20%
株式会社三井住友銀行	484千株	2.93%
田辺三菱製薬株式会社	431千株	2.61%
KLab株式会社	300千株	1.81%
マルハニチロ株式会社	300千株	1.81%
GOVERNMENT OF NORWAY	261千株	1.58%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	256千株	1.55%

※上記のほか、2019年12月31日現在の自己株式が4,023千株あります。

## 所有者別状況(2019年12月31日現在)

区分	株主数	所有株式数	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合
金融機関	23名	3,153千株	15.36%
金融商品取引業者	15名	279千株	1.36%
その他の法人	36名	5,185千株	25.25%
外国法人等	102名	3,226千株	15.72%
個人・その他	3,624名	8,689千株	42.32%
計	3,800名	20,534千株	100.00%

※2019年12月31日現在の自己株式4,023千株は、「個人・その他」に含めています。

## 会社概要

名称 株式会社CAC Holdings

英文名称 CAC Holdings Corporation

本社所在地 〒103-0015  
東京都中央区日本橋箱崎町24番1号  
TEL. (03)6667-8001(代表)

代表者 代表取締役社長 酒匂 明彦

設立 1966年(昭和41年) 8月8日

資本金 37億2百万円

連結売上高 506億83百万円(2019年12月期)

グループ従業員数  
(2019年12月31日現在) 5,077名

事業内容 グループの経営戦略策定および経営管理

主要取引銀行 三井住友銀行、三菱UFJ銀行、  
みずほ銀行、三菱UFJ信託銀行、  
三井住友信託銀行

## 主な関係会社

### ■ 株式会社シーエーシー

所在地 東京都中央区  
主要事業 システム構築サービス  
システム運用サービス  
BPO/BTOサービス

### ■ 株式会社CACクロア

所在地 東京都中央区  
主要事業 医薬品開発支援サービス(CRO)

### ■ 株式会社アークシステム

所在地 東京都中央区  
主要事業 メインフレーム基盤ソリューション  
オープン基盤ソリューション  
Webシステムソリューション  
IT運用管理ソリューション

### ■ 株式会社シーエーシーナレッジ

所在地 東京都中央区  
主要事業 システム開発・保守・運用管理  
パッケージソフト開発・販売

### ■ 株式会社CACオルビス

所在地 大阪府大阪市西区  
主要事業 システム・コンサルティング  
ソフトウェア企画・開発  
特機事業(工場向け各種ハード及びソフトウェア開発)  
システム運用・保守

### ■ 株式会社CACマルハニチロシステムズ

所在地 東京都中央区  
主要事業 システムの企画・設計  
ソフトウェア開発  
システムの運用・保守等

### ■ 株式会社ハイテックシステムズ

所在地 山口県下関市  
主要事業 システム開発・保守・運用  
パッケージソフト開発・販売

### ■ CAC AMERICA CORPORATION[CACアメリカ]

所在地 米国ニューヨーク市  
主要事業 システム・コンサルティング  
システム・インテグレーション  
ヘルプデスク・サービス

### ■ CAC EUROPE LIMITED[CACヨーロッパ]

所在地 英国ロンドン市  
主要事業 システム・コンサルティング  
システム・インテグレーション

### ■ 希亞思(上海)信息技術有限公司[CAC上海]

所在地 中国上海市  
主要事業 システム・コンサルティング  
システム・インテグレーション  
オフショア・システム開発センター(日本、米国向け)  
システム運用(ヘルプデスク・サービス、エリアサービス)

### ■ 高達計算機技術(蘇州)有限公司

所在地 中国蘇州市  
主要事業 システム開発  
ソフトウェアの請負開発

### ■ CAC India Private Limited[CACインド]

所在地 インド・ムンバイ市  
主要事業 システム開発・運用管理  
BPOサービス

### ■ Inspirisys Solutions Limited

所在地 インド・チェンナイ市  
主要事業 ITインフラストラクチャサービス  
ソフトウェアサービス  
製品保証サービス

### ■ Mitrais Pte. Ltd.

所在地 シンガポール  
主要事業 ソフトウェア製品の販売・メンテナンス  
ソフトウェア開発受託サービス

## 会社沿革

1966年 (昭和41年)	他社に先駆けて独立系ソフトウェア企業として、(株)コンピュータアプリケーションズ(CAC)を設立。	
1971年 (昭和46年)	日本システムサービス(株)(SSK)に出資し、アウトソーシング・サービス専門会社として事業開始。	
1973年 (昭和48年)	ファシリティマネジメント会社、(株)システムユティリティ(SUC)を100%出資により設立。	
1986年 (昭和61年)	システム・コンサルティング事業を本格的に開始。	
1988年 (昭和63年)	通産省による「システムインテグレータ登録・認定制度」の第1回の認定企業となる。	
1989年 (平成元年)	米国ニューヨーク市にCAC AMERICA CORPORATIONを100%出資により設立。	
1990年 (平成2年)	英国ロンドン市にCAC EUROPE LIMITEDを100%出資により設立。	
1994年 (平成6年)	CAC、SSK、SUCのグループ3社が合併し、社名を(株)シーエーシーに変更。	
1995年 (平成7年)	通産省による「特定システムオペレーション企業等認定」の第1回の認定企業となる。	
1996年 (平成8年)	分散型システムの統合運用管理サービス事業に着手。	
1999年 (平成11年)	当社株式を店頭登録銘柄として公開。	
2000年 (平成12年)	(株)アークシステムの全株式を取得し、子会社とする。中国・上海市に、希亜思(上海)信息技术有限公司を設立。東京証券取引所市場第一部に上場。	
2002年 (平成14年)	高達計算機技術(蘇州)有限公司の株式を取得し、子会社とする。 (株)湯浅ナレッジインダストリーの株式を取得して子会社とし、社名を(株)シーエーシーナレッジに変更。	
2003年 (平成15年)	(株)オルビス(現(株)CACオルビス)の株式を取得し、子会社とする。 (株)マルハシステムズ(現(株)CACマルハニチロシステムズ)の株式を取得し、子会社とする。	
2005年 (平成17年)	東京都中央区日本橋箱崎町に本社を移転。	
2006年 (平成18年)	(株)アームシステックスの株式を取得し、同社および(株)アームを子会社とする。	
2007年 (平成19年)	(株)メディカル・エコロジー(後に(株)CACクリニットと改称)の全株式を取得し、子会社とする。	
2009年 (平成21年)	(株)クリニカルトラストの株式を取得し、子会社とする。	
2010年 (平成22年)	(株)CACクリニット、(株)アームシステックス、(株)アームを合併。 インド・ムンバイ市にCAC India Private Limitedを設立。	
2012年 (平成24年)	会社分割により(株)CACエクシケアを設立。	
2014年 (平成26年)	Accel Frontline Limited(現 Inspirisys Solutions Limited)の株式を取得し、子会社とする。 持株会社体制に移行。商号を株式会社CAC Holdingsに変更するとともに、会社分割により株式会社シーエーシーを新設し事業を承継。	
2016年 (平成28年)	(株)CACエクシケアと(株)クリニカルトラストが合併し、社名を(株)CACクロアに変更。	
2019年 (令和元年)	Mitrais Pte. Ltd.の株式を取得し子会社とする。	

## 編集方針

CACグループでは、2015年度から「CAC REPORT」を発行しています。本報告書は、長期的な視点に基づく投資家を中心とする幅広いステークホルダーの皆様に、CACグループの価値創造に向けた取り組みをご理解いただくことを目的としています。

### 報告対象範囲

- 対象期間：2019年1月1日～2019年12月31日(一部、2020年1月以降の活動内容を含みます)
- 対象組織：CAC Holdingsおよび連結子会社22社(2019年12月31日現在)

### 将来の見通しについての注意事項

本報告書には、CAC Holdingsをはじめ関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は、現時点で入手可能な情報から判断した見通しによるものです。このため実際の業績は、様々な外部環境要因により、当初の見込みとは異なる結果となる可能性がありますことをご了承ください。



見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。



株式会社 **CAC Holdings**

〒103-0015 東京都中央区日本橋箱崎町24-1  
TEL:03-6667-8010 (Enterprise Value Upグループ)

<https://www.cac-holdings.com/>

