

CAC 通信

2017年12月期 報告書

2017.1.1 ▶▶▶ 2017.12.31

トップメッセージ

700億円企業を目指し、足場を固める年に

2017年12月期、当社グループでは、成長が期待されるヘルスケア分野の進展や新技術・新事業領域の創出、国内外グループ会社連携強化による事業の拡大に取り組みました。この結果、AIを用いた新しいサービスの開発や、国内外子会社の連携による先進運転支援システム分野での案件開拓などが進みました。一方、業績については、売上高は前年度比1.4%増と前年並みとなりましたが、利益面については、海外IT分野の不振等により、営業利益、経常利益ともに大幅減となり、収益面で大きな課題が残りました。

当社グループは、本年1月より、中期経営戦略（2018年度～2021年度）をスタートさせました。

2018年12月期は、足固めの年として、今後の成長に向けた投資を行いつつも、デジタルビジネスへのシフトや事業再編、コスト削減等により、利益回復を図ります。

4年後の2021年12月期は、売上高700億円・営業利益40億円を目指します。既存事業を足場に新規事業領域を開拓、伸長させ、グループ全体でこの大きな目標の実現に取り組んでまいります。

代表取締役社長 酒匂 明彦

中期経営戦略 Determination 21

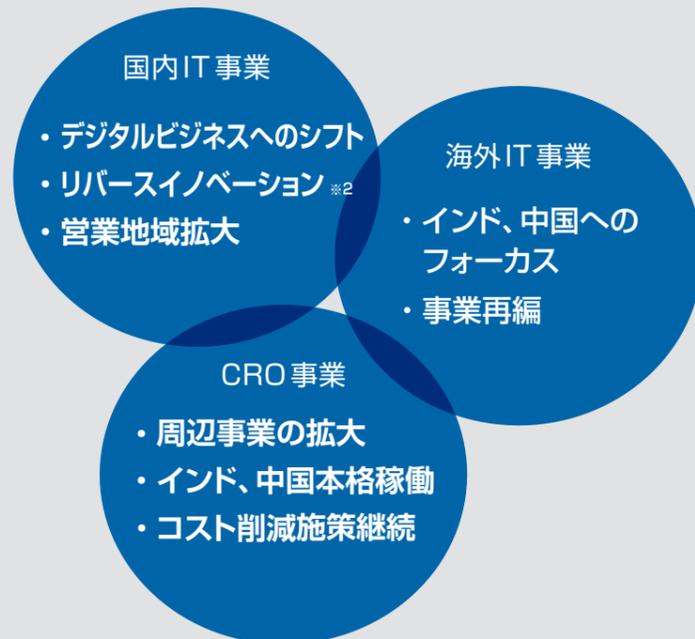
AIやIoTをはじめとするデジタルテクノロジーが、私たち個人の生活から企業活動、社会全般までを大きく変える「デジタルトランスフォーメーション：DX^{※1}」が急速に浸透しており、デジタルテクノロジーへの対応力がシステム関連企業の生き残りを左右するといっても過言ではありません。
この急速なDXの波に遅れることなく対応し、持続的に成長し続ける企業グループとなるために、中期経営戦略(2018年度～2021年度)では3つの取組みを推進します。

1 既存事業の収益改善

売上高 **500** 億円
営業利益 **25** 億円

収益力の回復に注力するとともに、デジタルテクノロジーを活用したサービスの拡大を目指します。

【各事業における注力事項】



上記施策の基盤として、日・中・印R&Dセンター開設によるデジタルテクノロジーのキャッチアップやフォロー等も実施予定

2021年12月期 目標

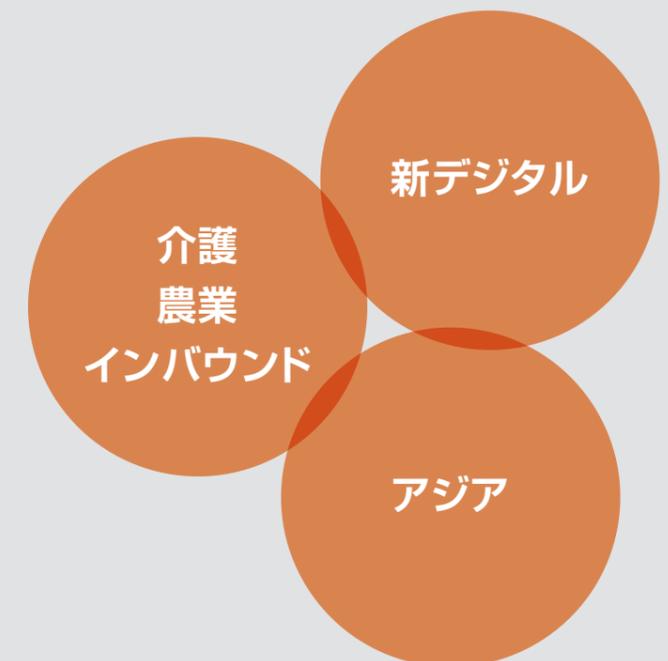
売上高 **700** 億円
営業利益 **40** 億円

2 新規事業領域の創出と拡大

売上高 **200** 億円
営業利益 **15** 億円

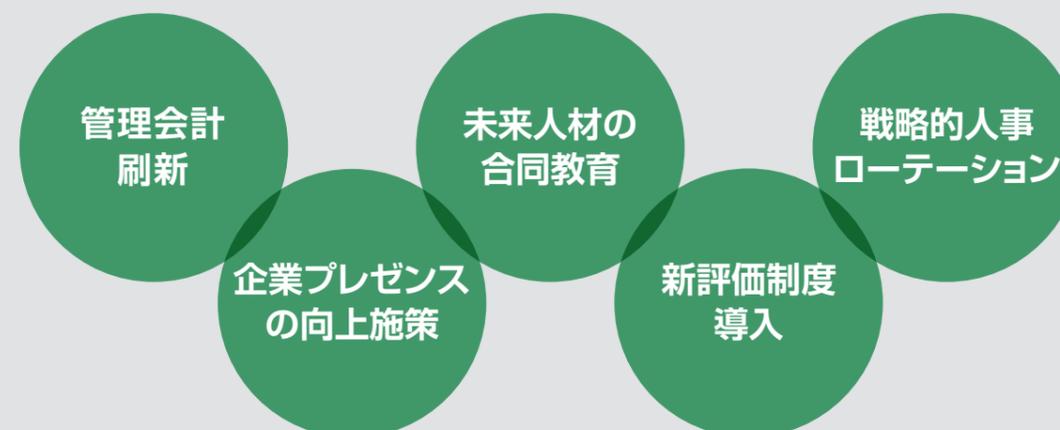
成長が見込まれる企業への出資、M&Aにより、新規経営資源を獲得します。

【ターゲットとする地域・領域】



3 グループ強化・活性化

管理面の強化や人材活性化施策により、グループ総合力を高めます。



※1 DX：「ITの浸透が、人々の生活をあらゆる面でより良い方向に変化させる」という概念。

※2 リバーシノベーション：新興国で生まれた技術革新(イノベーション)や、開発した製品、経営のアイデアなどを先進国に導入して世界に普及させるという動き。
CACグループではインド子会社、Accel Frontlineの持つ先進運転支援システムの技術を日本の自動車部品メーカーへサービス提供している。

トピックス

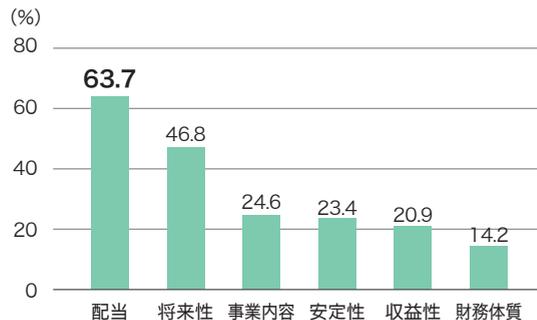
株主アンケートへのご協力、ありがとうございました

2017年12月期中間報告書(CAC通信)に同封いたしました「株主アンケート」では、1,700名を超える多くの株主様にご回答いただきました。ご回答くださいました株主様におかれましては、お忙しい中ご協力くださり、厚くお礼申し上げます。株主の皆様からいただいた貴重なご意見は、今後の経営やIR活動に反映してまいります。

今回のアンケートでは、多くの株主様が、当社株式の魅力として「配当」を挙げてくださいました。また、約7割の株主様が、当社株式を買い増し、または5年以上の長期保有の方針をお持ちであることから、今後も引き続き安定した配当を行い、株主の皆様とのつながりを大切に企業活動を継続してまいります。

(アンケート回答集計結果より抜粋)

当社株式を購入された際、何を重視されましたか？(複数回答可)

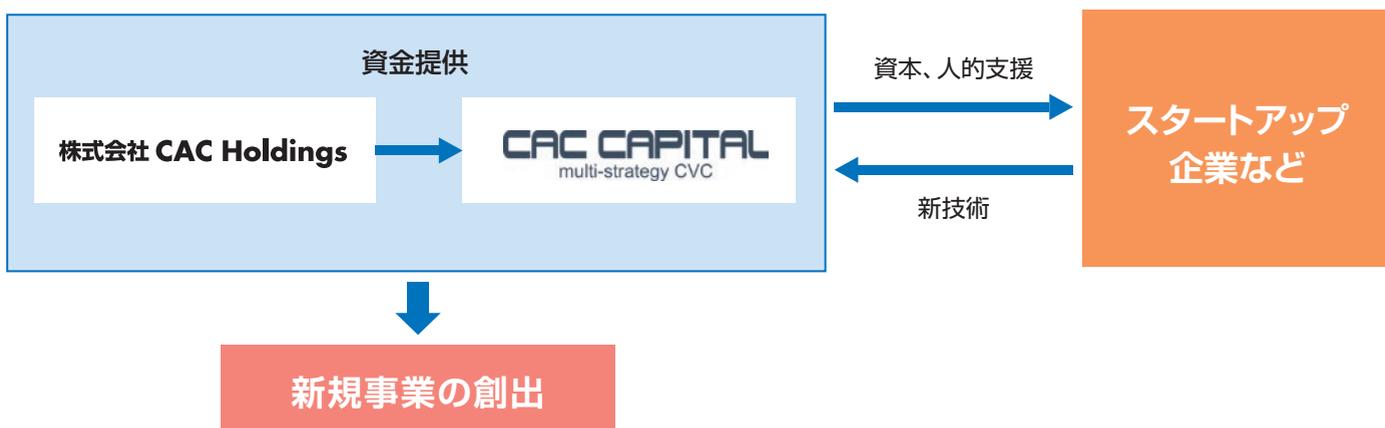


国内向けCVCファンドを組成しました

2018年1月、当社は新事業創出を目的に、国内スタートアップ企業への投資を目的とした総額30億円のCVCファンド(コーポレート・ベンチャーキャピタルファンド)を組成しました。

これまでの国内外ベンチャーキャピタルファンドを通じた出資やM&Aに加え、自ら運用するCVCファンドの組成によって、新規事業創出に向けたより機動的な投資と、スタートアップ企業との早期パートナーシップ構築を目指します。投資対象は、将来の社会ニーズを捉えたITサービスや、当社グループとは異なるビジネスモデルを持つ国内企業で、中長期的なグループ成長に資する新規事業の創出を図ります。

CAC CAPITAL 株式会社ホームページ：<https://cac.capital/>



業績・財務情報 2017年12月期(2017年1月～12月)

● 連結業績概況

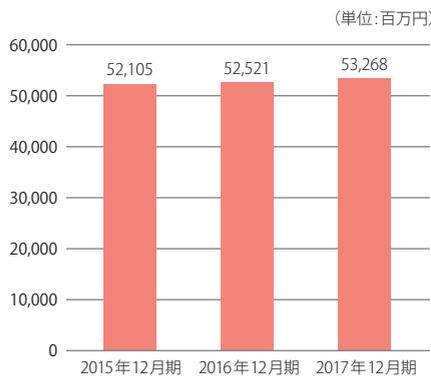
損益計算書(抜粋)

(単位:百万円)	2016年12月期 自2016年1月1日 至2016年12月31日	2017年12月期 自2017年1月1日 至2017年12月31日
売上高	52,521	53,268
売上総利益	10,479	10,272
販売費及び一般管理費	9,277	9,573
営業利益	1,202	698
経常利益	937	717
税金等調整前当期純利益	3,945	2,122
親会社株主に帰属する当期純利益	2,039	1,100

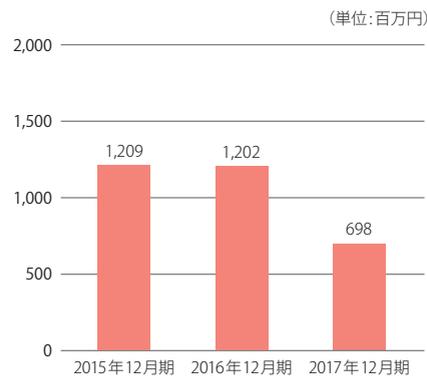
貸借対照表(抜粋)

(単位:百万円)	2016年12月期 2016年12月31日現在	2017年12月期 2017年12月31日現在
資産の部		
流動資産	26,468	24,084
固定資産	23,876	30,041
資産合計	50,344	54,125
負債の部		
流動負債	13,218	11,120
固定負債	9,442	10,576
負債合計	22,661	21,696
純資産合計	27,683	32,429
負債純資産合計	50,344	54,125

売上高



営業利益

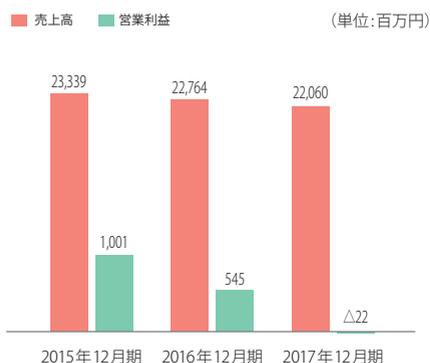


親会社株主に帰属する当期純利益



● サービス別売上高／営業利益

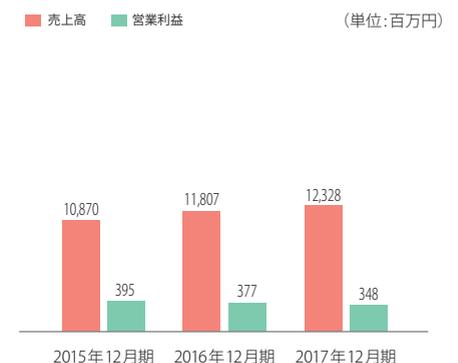
システム構築サービス



システム運用管理サービス



BPO / BTO サービス



株式の状況・会社情報 (2017年12月31日現在)

会社概要

商号	株式会社CAC Holdings
英文社名	CAC Holdings Corporation
本社	東京都中央区日本橋箱崎町24番1号 TEL.03-6667-8001 (代表)
設立	1966年8月8日
資本金	37億204万円
従業員数	19名(グループ従業員数 5,364名)

株式の状況

発行可能株式総数	86,284,000株
発行済株式の総数	21,541,400株
総株主の議決権の数	184,323個
株主数	5,341名

役員 (2018年3月27日現在)

取締役会長	島田 俊夫
代表取締役社長	酒匂 明彦
取締役	西森 良太
取締役	チェン・ビン
取締役	メヘタ・マルコム
社外取締役	廣瀬 通孝
社外取締役	黒田 由貴子
社外取締役	森 時彦
常勤監査役	松村 晶信
常勤監査役	吉田 昌亮
社外監査役	石井 光太郎
社外監査役	本多 広和

大株主

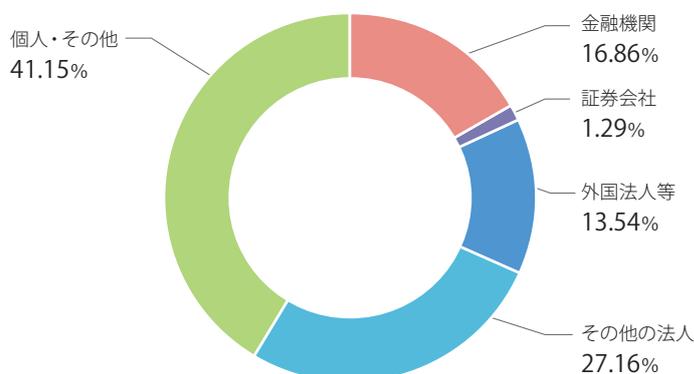
	持株数	持株比率
株式会社小学館	3,512千株	16.30%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,164千株	5.40%
CAC社員持株会	699千株	3.24%
株式会社三井住友銀行	484千株	2.24%
田辺三菱製薬株式会社	431千株	2.00%
GOVERNMENT OF NORWAY	320千株	1.48%
KLab株式会社	300千株	1.39%
マルハニチロ株式会社	300千株	1.39%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	289千株	1.34%
東洋ゴム工業株式会社	289千株	1.34%

※当社は、2017年12月31日現在、自己株式3,106千株を保有しておりますが、上記株主からは除外しております。

株主メモ

事業年度	1月1日～12月31日
定時株主総会	3月下旬開催
期末配当基準日	12月31日(中間配当金の支払いを行うときは6月30日)
単元株式数	100株
公告方法	電子公告 (https://www.cac-holdings.com/) ただし、やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
株主名簿管理人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
郵送先及び電話番号	〒137-8081 新東京郵便局私書箱29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料)

所有者別分布状況



※ 構成比は株式数の比率を示しております。
自己株式3,106千株は、「個人・その他」に含めています。

IRメール配信 ぜひご登録ください

最新のニュースリリースなど、当社IRに関する情報について、ご登録のメールアドレスにお知らせいたします。お知らせをご希望の方は、下記のURL、またはGoogleやYahooの検索から登録ページへご訪問いただき、手順に沿ってご登録ください。

<https://www.cac-holdings.com/ir/irmail.html>

CAC IRメール

検索